

## 【就業力學程-企業經營與人文講座】我在兩岸創業與經營事業經驗

主講人：許長祿董事長 現任：健茂生物科技股份有限公司董事長

活動時間：3月29日（一），12：30-15：30

南華大學林辰璋副校長表示許董事長在中國創業多年，因為拚事業導致健康亮紅燈，從而轉變事業方向，往健康產業邁進。健康是個重要的議題，年輕時大家都不在意，但最怕就是想調整時已經來不及。為了讓能幫助到更多人，許董事長與德國廠商合作，致力於有機事業，更從本土農產品—檸檬著手，研發特色健康商品，期望能造福大眾。

許長祿董事長是國立高雄師範大學科環理學博士，現任健茂生物科技股份有限公司董事長。除了經營企業之外，更同時擔任國立高雄師範大學基金會董事暨兼任助理教授，以及臺灣離島有機友善農業發展協會理事長。從電子業起家，常年於中國發展，事業成就輝煌，但健康卻亮紅燈。有感於健康的重要性，因而返台投入生技領域。

許董事長在演講開頭提到，從事電子業的那段過程，於他而言是非常寶貴的經驗。當年他與兩位夥伴拎著一只皮箱便遠赴大陸工作。在異國他鄉耕耘的日子裡，他經常勉勵自己「不畏挫折，勇於挑戰自我極限」，也因此結識貴人，創造許多創新的商業模式，商場如戰場，只要懂得抓住機會，危機有可能也是轉機。

過程中，許董事長表示，在初入中國的那段期間，透過閱讀「三略六韜」、「孫子兵法」兩書中獲得許多寶貴的知識，並從中培養宏觀與微觀策略，好比：區域性發展、產業鏈整合、最低價策略及差異化策略等，同時透過學習標竿企業，從中發展出自己的專業特色。

許多產業的資源處於大型企業壟斷的情況，為了縫中求生，許董事長開拓出產業鏈整合型的企業，採用虛擬化生產模式，以「沒有工廠的富士康」打響名號、脫穎而出。透過獨特的商業模式拓展市場，更吸引許多競爭企業競相效仿，對此許董事長自豪的表示：「即使模仿也沒有用，我們就是有獨特的地方。」

積極開拓國際市場，五年來累積出口 50 個國家、地區，往來客戶高達 140 家，繳出年營業額超過台幣 150 億的亮眼成績單。就在事業前景一片大好時，許董事長赫然發現身體出狀況，健康檢查指數一片赤字，忽然意識到也許會「有命賺錢，沒命花錢」，於是毅然決然回到台灣，就此投入健康生物科技領域。

民以食為天，將利眾健康作為志業，立志守護土壤生態環境，並創造農民穩定收入。同時，許董事長力推百分之百循環經濟，透過跨國跨領域合作，將物理與生物科技整合，讓生物與農業植物結合，以植化素改變農業與健康產業的價值。重視土壤與海洋生態，堅持零污染、零廢棄物，從種植產地到工廠產線都有無毒檢驗把關，堅持產品必須通過有機農產品認證，才能讓消費者安心使用，更將獨門的植物發酵技術發展成「世界唯一」。

演講尾聲，許董事長表示，不同的領域需要不同的專業，懂得整合團隊資源，才能發揮最大效益。同時勉勵在場學生，不要害怕踏入陌生的領域，勇於挑戰自己的極限，當機會來臨時才能綻放光芒。



南華大學  
2021年【就業力學程】  
企業經營與人文講座

# 我在兩岸創業 與經營事業經驗



## 許長祿

健茂生物科技股份有限公司董事長

**日期：110/03/29(一) 12:30~15:30 地點：雲水居國際會議廳**

主辦單位：南華大學高等教育深耕計畫辦公室 承辦單位：南華大學產學合作及職涯發展處  
協辦單位：南華大學校友總會

報名網址：<http://necis.nhu.edu.tw/> 107-111年 高等教育深耕計畫補助

聯絡方式：產學合作組 分機8631 此活動認列為經濟不利學生獎助參與項目

107-109級學生選讀「就業力職能培育跨領域學分學程」，參加本講座可認列企業人文與創新創業課程  
參加一場2小時取得2分，累計54分；再繳交2篇1000字心得，並與指導教師討論交流，可獲得46分，總計100分  
未選修學程者，參加本講座可申請三好護照手冊認證集點。每學期集滿150點，經審查通過可頒發榮譽狀及獎勵金3000元

