

## 【就業力學程-企業經營與人文講座】

### 解析當前財經趨勢

主講人：魏寶生董事長 現任：凱基商業銀行董事長

演講主題：解析當前財經趨勢

南華大學於 05 月 07 日下午舉辦【就業力學程-企業經營與人文講座】，特邀請凱基銀行魏寶生董事長蒞校演講，以「解析當前財經趨勢－金融業的創新與轉型」為題，就台灣銀行業的現況、FinTech 的興起－以凱基銀行為例、FinTech 推動的困難與挑戰以及金融業如何因應來演說。當天承億文旅戴淑玲副董事長一同來聽講，聽眾聽講踴躍。

本校產業諮詢顧問、台北經營管理研究院陳明璋院長引言，說到魏寶生董事長學經歷非常優秀，畢業於美國華府喬治華盛頓大學國際企業管理碩士、美國華府班傑明富蘭克林大學財務管理碩士，擔任凱基銀行董事長之前，曾任凱基證券股份有限公司董事長、美亞產險董事長、友邦證券董事長、金管會保險局局長、保險事業發展中心總經理、財政部主秘兼保險司司長。在金融領域經驗豐富。本身也是體育健將，足球是魏董事長熱愛的運動，他不只成為少數贊助足球運動員、對於台灣足球運動付出心力的金融界人物。

魏寶生董事長在演講開頭提到經營管理，他有一套獨到的「特助理論」，他經常跟同仁說，「沒事不要找我，有事一定要找我」。進一步解釋說，「沒事不要找我」是指，日常該做的就不用來找董事長；有事需要找董事長的，一定是比較重要、有難度的，非要他出面才能處理的事件。「沒事不要找我，但如果發現重要的事，你沒有來找我，我會主動找你。」他認為，透過特助角色能幫上同仁，是有成就感的，更重要的是溝通可以更順暢，提高效率。在金融界，效率是非常重要的，市場瞬息萬變，有效率才能抓住開發新商機的機會。

在台灣的金融市場，凱基銀行設立不到 10 年，如何在過多的銀行、過低的利潤、獲利不高的金融市場中，創新營運模式，找到新商機，是他身為董事長應該負起的責任。凱基前身為萬泰商業銀行，凱基收購萬泰的不良公司債，建置新的 IT 系統，成為轉型的利基。不同於傳統金融模式，董事長積極聯手 Fintech 業者，提供多項異業整合服務，運用 API 與共享平台合作，從大數據中進行消費者金融習慣分析，找出潛在客戶。例如，與台灣大車隊合作，把車隊的司機都當作潛在客戶，提供信用貸款。與中華電信合作，分享客戶資料提供金融服務。與保險公司合作，提供線上投保、車險出險理賠。更在去年起，推動行動身份認證監理沙盒實驗計畫，讓 5000 人可以藉由手機門號就可以辦貸款與信用卡。運用區塊鏈、雲端與大數據，希望以數位創新技術優化作業流程，提升凱基銀行的競爭力。董事長鼓勵同學閱讀金融報紙，增加對金融界的認識。因應世界潮流，金融界的總經理未來不依定是金融專業，董事長說，金融界與資訊界結合，培養不一定是財金背景的專業人才，為提供客戶導向的經營理念，保險、資訊、甚至社會服務領域，都是金融業未來的專業人才領域。但，唯有加強本質學能，不斷的學習、

關注市場趨勢、從市場需求中，發現未來的商機。另外，國外市場也是台灣金融界可以開發的市場。

演講尾聲，董事長提到，金融界因應未來市場競爭，應該培養並提升專業人才、落實顧客需求導向的經營哲學、與跨業聯盟，促成經濟共享向外發展，提高國際競爭力。未來的金融市場競爭，才有機會占一席之地。

董事長贈送每一位同學一本承億文旅戴淑玲副董事長寫的「找樂子」，鼓勵同學多讀書，從找樂子中發掘新商機。



南華大學  
2021年【就業力學程】  
企業經營與人文講座

南華大學  
Nanhua University

解析當前 財經趨勢

凱基銀行  
KGI BANK

魏寶生 董事長

日期：110年05/07(五) 13:10~15:00 地點：雲水居國際會議廳

主辦單位：南華大學高等教育深耕計畫辦公室 承辦單位：南華大學產學合作及職涯發展處  
協辦單位：南華大學校友總會

報名網址：<http://necis.nhu.edu.tw/> 107-111年 高等教育深耕計畫補助

聯絡方式：產學合作組 分機8631

此活動認列為經濟不利學生獎助參與項目

107-109級學生選讀「就業力職能培育跨領域學分學程」，參加本講座可認列企業人文與創新創業課程

參加一場2小時取得2分，累計54分；再繳交2篇1000字心得，並與指導教師討論交流，可獲得46分，總計100分

未選修學程者，參加本講座可申請三好護照手冊認證集點，每學期集滿150點，經審查通過可頒發榮譽狀及獎勵金3000元

南華大學  
產學合作及  
職涯發展處

